

N.E.C. HOLDING B.V.
TE NIJMEGEN

Rapport inzake jaarstukken 2024/2025

INHOUDSOPGAVE

Pagina

FINANCIEEL VERSLAG

1	Bestuursverslag	3
---	-----------------	---

JAARREKENING

1	Geconsolideerde balans per 30 juni 2025	11
2	Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2024/2025	12
3	Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2024/2025	13
4	Geconsolideerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	14
5	Toelichting op de geconsolideerde balans per 30 juni 2025	24
6	Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2024/2025	32
7	Overige geconsolideerde toelichtingen	34
8	Enkelvoudige balans per 30 juni 2025	36
9	Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2024/2025	37
10	Algemene grondslagen voor de opstelling van de enkelvoudige jaarrekening	38
11	Toelichting op de enkelvoudige balans per 30 juni 2025	39
12	Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2024/2025	43
13	Overige enkelvoudige toelichtingen	44

OVERIGE GEGEVENS

1	Statutaire regeling winstbestemming	46
2	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	46

Bestuursverslag – Seizoen 2024-2025

Het seizoen 2024-2025 was het vierde opeenvolgende jaar van N.E.C. in de Eredivisie sinds de promotie in 2021. Het werd opnieuw een seizoen waarin we als club belangrijke stappen hebben gezet. Op het veld, in de organisatie, commercieel en maatschappelijk.

Sportief was het een jaar dat gekenmerkt werd door instabiliteit.

We hadden sterke prestaties tegen de top zes clubs van Nederland. We pakten hier veel punten en lieten zien mee te kunnen in de top van de competitie. Tegelijkertijd verloren we te veel punten tegen ploegen uit de onderste regionen, een punt van aandacht voor de toekomst.

Uiteindelijk sloten we de competitie af op een verdienstelijke achtste plaats, na een onvergetelijke slotweek met een historische 0-3 overwinning op Ajax in de Johan Cruijff ArenA – een resultaat dat voor altijd in ons clubgeheugen zal blijven staan. Door de eindklassering als achtste plaatsten we ons opnieuw voor de play-offs voor Europees voetbal, waarin we de halve finale tegen FC Twente na verlenging verloren. In de beker kwamen we helaas niet verder dan de tweede ronde, een teleurstellend resultaat vergeleken met de finaleplaats van het seizoen ervoor.

Het seizoen kreeg een emotioneel slot met het afscheid van Rogier Meijer als hoofdtrainer. Na vijf jaar aan het roer kwam er een einde aan een tijdperk waarin hij met de club promoveerde vanuit de Keuken Kampioen Divisie naar de VriendenLoterij Eredivisie. Na twee seizoenen handhaving zonder in de problemen te komen bereikte hij twee keer de play-offs voor Europees voetbal haalde en speelden we vorig jaar de bekerfinale tegen Feyenoord. Meijer werd door supporters, spelers en medewerkers geëerd als een gentleman en boegbeeld, iemand die N.E.C. een menselijk gezicht gaf en sportief historische prestaties afleverde. Zijn nalatenschap is er één van stabiliteit, menselijkheid in de topsport en trots.

Commercie

Het commerciële team bleef de lijn van groei onverminderd doorzetten. We verwelkomden **Nexperia** als nieuwe hoofdpartner voor drie jaar, een belangrijke stap in onze merkontwikkeling. **KlokGroep**, een van onze meest trouwe partners, verhuisde naar de rugpositie, waardoor **NasWerkt** de plek op de mouw kon innemen. **GX Software** bleef als broekpartner aan boord. Dat we alle grote partners behouden én nieuwe toevoegingen doen, zegt veel over de kracht van onze relaties – die niet alleen op zakelijk succes zijn gestoeld, maar ook op wederzijds vertrouwen en persoonlijke betrokkenheid.

De OSRN, onze businessclub, groeide naar meer dan **450 leden**, waarmee de businesstribune voller is dan ooit. Merchandising kende eveneens een topjaar: creatieve en onderscheidende shirts en artikelen vonden in grote aantallen hun weg naar onze supporters, en werden steeds meer een zichtbaar onderdeel van het straatbeeld in Nijmegen. Bij wedstrijden, in de stad en tijdens evenementen zoals de Vierdaagse.

Innovatie bleef een belangrijk uitgangspunt. Zo zijn de N.E.C. Fieldseats, waarbij supporters letterlijk op een paar meter van de spelers zitten, een groot succes. Dicht bij het spel en dicht bij de emotie. Precies zoals N.E.C. wil verbinden.

Organisatie

De groei van de club vroeg opnieuw om uitbreiding van onze organisatie. Op het gebied van **data-analyse, merchandising, commercie** en **maatschappelijke projecten** trokken we nieuwe specialisten aan om onze ambities waar te maken. Onze interne structuren werden verstevigd en we investeerden in mensen, omdat we geloven dat duurzame groei begint bij vakmanschap en toewijding.

Maatschappelijk – GezondRijk Nijmegen

Het afgelopen seizoen introduceerden we **GezondRijk Nijmegen** als opvolger van N.E.C. Maatschappelijk. In dit vernieuwde programma staat **beweging** centraal – in de breedste zin van het woord. We willen jong en oud inspireren en activeren, met sport en gezondheid als verbindende kracht. Of het nu gaat om projecten voor kinderen op scholen, activiteiten voor ouderen, of initiatieven voor mensen met een beperking: GezondRijk Nijmegen is er om impact te maken. We blijven ons richten op langdurige, betekenisvolle verbinding met de samenleving in Nijmegen en omgeving, vanuit de overtuiging dat N.E.C. méér is dan voetbal.

Grote ontwikkelingen – Stadion terug in eigen handen

Een mijlpaal van historisch formaat: aan het einde van het seizoen werd het Goffertstadion weer eigendom van de club. Voor het eerst in bijna 25 jaar hebben we ons thuis terug in eigen beheer. Dit betekent niet alleen dat we zelf kunnen investeren in vernieuwing en uitbreiding, maar ook dat we de volledige exploitatie- en ontwikkelruimte hebben om onze ambities waar te maken.

Deze stap is van onschatbare waarde voor de toekomst van N.E.C. – financieel, commercieel en sportief. We willen onze dank uitspreken aan iedereen die, vaak vanuit de schaduw, heeft bijgedragen aan het mogelijk maken van deze terugkoop.

Veiligheid en supporterszaken

De afdelingen supporterszaken en veiligheid hebben ook uitstekend gepresteerd. De band met de supporters blijft hecht. Communicatie, transparantie, dicht bij onze supporters staan, inlevingsvermogen en duidelijkheid zorgt er nog steeds voor dat we goed samenwerken. Ook al hebben we soms andere belangen en verantwoordelijkheden.

Ook hebben we in de lijn van de laatste jaren goed samengewerkt met de driehoek in Nijmegen, bestaande uit de gemeente, de politie en het OM. Dit doen we echt samen, op operationeel en strategisch niveau kennen we onze verantwoordelijkheden en zijn we een team op het gebied van veiligheid in en rondom het stadion en de club.

Financieel

Al die ontwikkelingen brengen ook financiële stappen met zich mee. We zijn enorm gegroeid in omzet, tot boven de 22,5 miljoen: een stijging van bijna vier miljoen euro. Het blijft ongekend wat de club los maakt en welke gevolgen dit heeft voor de ontwikkeling van de club. In deze 22,5 miljoen zit geen exceptionele omzet, zoals de bekerfinale ons vorig jaar opleverde.

We naderen de grenzen van de groeimogelijkheden binnen het huidige stadion. Toch blijven we actief zoeken naar innovatieve oplossingen om verdere groei mogelijk te maken. De introductie van de N.E.C. Fieldseats is daar een goed voorbeeld van. Dit brengt echter ook mee dat de kostenkant stijgt. De stijging blijft achter bij de toename van de inkomsten, wat positief is. Tegelijkertijd liggen de kosten nog altijd hoger dan de inkomsten. Dat is, zoals eerder aangegeven, niet zorgwekkend, maar wel een blijvend aandachtspunt.

Ons doel is om in de toekomst break-even te draaien en financieel stabiel op eigen kracht te opereren. Dat vraagt tijd, maar die ruimte is er. Hierdoor kunnen we stellen dat we, ondanks de huidige verliezen, de situatie goed onder controle hebben. Bovendien nemen de verliezen af, wat eveneens een gunstig signaal is.

De komende periode blijft uitdagend, maar zowel de Raad van Commissarissen als de directie heeft vertrouwen in de toekomst, mede gezien de positieve ontwikkelingen van de afgelopen jaren op en rond het veld. Dankzij onze solide financiële planning en de structurele agiosteun van een van onze sponsors, kunnen wij onze ambities blijven realiseren en de club verder ontwikkelen. Deze steun is uniek en vormt een essentiële pijler onder onze ontwikkeling.

Algemeen

Het boekjaar van N.E.C. Holding B.V. loopt gelijk met het voetbalseizoen, dus van 1 juli tot en met 30 juni.

Doelstelling

De doelstelling van N.E.C. wordt als volgt omschreven:

- Het bevorderen en de instandhouding van het betaald voetbal in de regio Nijmegen
- Het bevorderen van de beoefening van en de belangstelling voor de voetbalsport in het algemeen
- Het deelnemen in, het voeren van beheer over, het financieren van en het stellen van zekerheid van schulden van andere ondernemingen en vennootschappen met een doel gelijk of verwant aan het bevorderen en de instandhouding van het betaald voetbal in de regio Nijmegen.
- De kernactiviteiten vinden plaats in Nijmegen.

Juridische Structuur

De juridische structuur van N.E.C. Holding B.V. was t/m 30 juni 2025 als volgt:

Exploitatie-Maatschappij De Goffert B.V., 100% kapitaalbelang

Nijmegen Eendracht Combinatie B.V., 100% kapitaalbelang

Voetbalacademie N.E.C. B.V., 100% kapitaalbelang van Nijmegen Eendracht Combinatie B.V.

Directie en toekomst

In juni werd **Rini Coolen** aangesteld als **directeur voetbal**. Samen met **Carlos Aalbers** (directeur spelerszaken) en Wilco van Schaik (algemeen directeur) vormt hij de directie. Deze uitbreiding zorgt voor meer focus: Carlos Aalbers blijft zich primair richten op transfers en scouting, terwijl Rini Coolen de verantwoordelijkheid krijgt over de voetbalzaken, academie en de technische staf.

Met deze versterking zetten we een nieuwe stap in de professionalisering van onze voetbalorganisatie. De samenwerking tussen directie en Raad van Commissarissen verloopt constructief en toekomstgericht. De ontwikkeling van de club gaat snel en vraagt om wendbaarheid, visie en durf. De plannen voor de komende jaren worden al gesmeed – altijd met één doel voor ogen: N.E.C. verder laten groeien als stabiele VriendenLoterij Eredivisieclub met een stevige wortel in de stad en regio.

De organisatie bestond in het seizoen 2024-2025 uit 99 FTE's.

De Raad van Commissarissen bestond in het seizoen 2024-2025 uit vier personen. Tijdens het jaar heeft Jeroen Keijzers afscheid genomen van de RvC. Zijn verantwoordelijkheden op gebied van financiën zijn overgenomen door medecommissaris Nadine Maters. Samen met voorzitter Ron van Oijen en Joep Burghouts vormt zij de Raad van Commissarissen van N.E.C. Daarnaast wordt er met gespecialiseerde adviseurs gewerkt op de terreinen van technisch, media, commercie, HR en stadion.

De leden van de Raad van Commissarissen en de adviseurs hebben gedurende het boekjaar afgezien van enige vergoeding verband houdende met het uitoefenen van de functie van commissaris. Bestuur en managementteams kwamen wekelijks bijeen. Van deze bijeenkomsten zijn verslagen gemaakt. Tussen bestuur en Raad van Commissarissen heeft maandelijks overleg plaatsgevonden. Van deze bijeenkomsten zijn verslagen gemaakt. Daarnaast vinden vanuit de Raad van Commissarissen nog tal van besprekingen plaats ter ondersteuning van en het sparren met het bestuur op diverse deelterreinen en speciale projecten.

Naast de managementteamvergaderingen werd structureel overleg gepleegd met het bestuur van Stichting Aandelen N.E.C., het bestuur van de supportersvereniging, het maatschappelijk bestuur, een afvaardiging van bedrijven uit de businessclub (OSRN) en ook de stichting continuïteit. Voor de bezoldiging van bestuurders en Raad van Commissarissen verwijzen wij naar de toelichting in de jaarrekening.

FINANCIEEL

Netto-omzet

De omzet is met ruim € 3,8 miljoen fors gestegen ten opzichte van 2023-2024. De totale omzet in het seizoen 2024-2025 kwam uit op € 22,5 miljoen.

Bedrijfslasten

NEC heeft een VriendenLoterij Eredivisiewaardige organisatie neergezet. De totale bedrijfslasten in 2024-2025 kwamen uit op € 26,2 miljoen

Verwachtingen 2025-2026

Op basis van de begroting en lange termijnvisie wil N.E.C. nu zorgen dat het de komende jaren structureel een positie in de top acht van de VriendenLoterij Eredivisie bereikt. Nu we de afgelopen twee seizoenen zijn gestrand in de halve finale van de play-offs voor Europees voetbal, is het nu zaak deze te gaan winnen. Als dit lukt, kunnen we aan onze ambitie voldoen om ons eens in de drie jaar te plaatsen voor Europees voetbal.

Daarnaast willen we waarde op het veld blijven creëren. We maken gebruik van interne ontwikkel- en scoutingprogramma's voor het aantrekken en opleiden van talentvolle spelers van buitenaf en vanuit de voetbalacademie. Ook worden hiervoor elk jaar weer nieuwe investeringen gemaakt in de organisatie, de randvoorwaarden en op het speelveld. Hiermee geven we invulling aan onze pijlers presteren en ontwikkelen waarbij we elke dag opstaan om beter te worden.

Voor het boekjaar 2025-2026 wordt door alle gerealiseerde voetbaltransfers een positief nettoresultaat verwacht en een sluitende liquiditeit geprognoseerd. Nog steeds zijn we in controle, aangezien we alles afgedekt hebben en geen onverantwoorde risico's nemen als directie en RvC. We moeten blijven investeren om onze ambities te kunnen behalen en dit vraagt continu om investeringen vooraf om hieraan op lange termijn te kunnen voldoen.

Vanzelfsprekend zijn deze investeringen gedekt.

Een structurele verbetering van het bedrijfsresultaat (resultaat voor afschrijving vergoedingssommen, transferopbrengsten, rente en belastingen) in de VriendenLoterij Eredivisie blijft het doel voor de komende jaren. De directie is ervan overtuigd dat we de organisatie nog bewuster kunnen maken van inkomsten en uitgaven en dat we daardoor een structurele verbetering van het bedrijfsresultaat kunnen realiseren. Dit blijft continu punt van aandacht van de directie en RvC.

De financiering van het nettoresultaat is echter nog steeds afhankelijk van de kasstromen uit de toekomstige spelersverkoppen.

Exploitatie

N.E.C. dient zelf zorg te dragen voor een sluitende exploitatie, zonder daarbij de sportieve ambities en doelstellingen uit het oog te verliezen. Op basis van de jaarcijfers en prognose zal N.E.C. in de positieve categorie van het KNVB Financieel Rating Systeem blijven. Het seizoen 2025-2026 zal zoals we nu zien voor het eerst in jaren weer een positief nettoresultaat opleveren door de gerealiseerde transfers. Jaarlijks zal een goede balans gevonden moeten blijven worden tussen sportieve en financiële mogelijkheden. Daarom zullen ook de komende jaren spelerstransfers essentieel blijven voor de exploitatie van N.E.C.

Risico's en risicomanagement

De interne systemen voor risicobeheersing en controle van N.E.C. beogen een zodanige mate van zekerheid te verschaffen dat de risico's voor de club afdoende worden onderkend en beheerst. Gedurende 2024-2025 is hierin geen sprake geweest van significante wijzigingen. N.E.C. wenst geen onnodige risico's te nemen ten aanzien van zowel de sportieve als financiële doelstellingen. Voor wat betreft de gedragscode van bestuurders voldoet N.E.C. aan de richtlijnen vanuit het KNVB-licentiereglement.

Fraude risico paragraaf

Het bestuur van de onderneming handelt eerlijk en bevordert integere bedrijfsvoering. Zij vervullen hierin een voorbeeldrol voor werknemers en dragen dit gedrag en deze houding uit.

Het bestuur bevordert een open cultuur waarin aandacht is voor het functioneren, de prestaties en gelijke behandeling van werknemers. De tevredenheid van de medewerkers wordt periodiek gemeten in het MTO.

Het bestuur zorgt voor een veilige omgeving voor de werknemers waarin het mogelijk is om problemen of misstanden te melden. Daarnaast heeft de onderneming een externe vertrouwenspersoon en een klokkenluidersregeling, met bescherming van melders. Het bestuur heeft de klokkenluidersregeling gepubliceerd op de website van de onderneming.

Het bestuur spreekt en informeert de accountant jaarlijks over de uitkomsten van de inschatting van frauderisico's en de geïmplementeerde interne beheersingsmaatregelen.

De belangrijkste intern geconstateerde risico's zijn dat medewerkers en stakeholders zich onterecht verrijken aan middelen welke voor de organisatie zijn bestemd. Deze risico's worden beheerst door een vier ogenprincipe toe te passen en te steunen op AO/IB maatregelen.

Het bestuur onderhoudt een open en proactieve communicatie met de accountant, waarbij alle onderwerpen – inclusief gevoelige kwesties zoals vermoedens van fraude, niet-naleving van wet- en regelgeving en andere integriteitsrisico's – bespreekbaar zijn. Het bestuur vervult een actieve rol in het beheersen van frauderisico's. Bij een vermoeden van fraude wordt dit in een zo vroeg mogelijk stadium gemeld aan de accountant en het toezichthoudend orgaan, die vervolgens worden betrokken bij de vervolgstappen. Zowel het bestuur als het toezichthoudend orgaan nemen kennis van de bevindingen van de accountant en zorgen voor een passende opvolging.

Prijrisico

Het prijrisico van de vennootschap is beperkt, maar mede afhankelijk van de sportieve resultaten en is voetbalseizoensgebonden.

Kredietrisico/Kasstroomrisico/Liquiditeitsrisico

De bovengenoemde risico's van de onderneming zijn beperkt en mede afhankelijk van sportieve resultaten en transfers. Kredietrisico's bij transfers worden zoveel mogelijk uitgesloten door het vragen van bankgaranties of andere zekerheden.

De onderneming heeft geen afgeleide financiële instrumenten en gaat deze ook niet aan. De overige financiële instrumenten vloeien voort uit de normale bedrijfsuitoefening.

Overige risico's

Andere risico's voor N.E.C. zijn:

- de huisvestingsproblematiek; het steeds ouder en gedateerder worden van het stadion wat het ieder jaar moeilijker maakt om de gewenste en benodigde commerciële baten te realiseren
- terugdringen van de korte en langlopende schulden

Tot slot

Onze club zit in een enorme positieve ontwikkeling. Op alle gebieden is er sprake van groei. Van een periode met oplopende schulden, tekorten in exploitatie en een negatief eigen vermogen zijn we langzaam alles aan het ombuigen. De populariteit van de club is nog steeds stijgende. 'Als nooit tevoren', zeggen veel N.E.C.'ers. Dit is een compliment, voor jarenlang hard werken.

Maar het is geen enkele garantie naar de toekomst toe. Elke dag zullen we moeten presteren om dit vast te houden en uit te bouwen. Want we zijn er nog lang niet. Het stadion moet nu echt ontwikkeld worden door het groter en mooier te maken. Dit leidt tot grotere inkomsten die zorgen voor meer zelfstandigheid. Europees voetbal is een droom die werkelijkheid moet worden in de komende jaren.

Het merk N.E.C. moet nog steviger in de maatschappij verankerd worden door het voetbal, maar zeker ook door de maatschappelijke kracht en uitstraling van onze club. De balans te blijven vinden tussen realisme en onze ambities blijft continu een punt van aandacht van de directie en RvC. We houden de focus op een positieve exploitatie waardoor alle organisatieonderdelen van onze hele club stappen voorwaarts kunnen gaan zetten naar een toekomst van zelfstandigheid als VriendenLoterij Eredivisieclub.

Wij zullen als directie en RvC er alles aan doen binnen onze macht de doelstellingen en ambities te verwezenlijken, de club de club te laten zijn en danken iedereen voor zijn of haar steun en vertrouwen in het afgelopen seizoen.

Namens de directie van N.E.C. Holding B.V.

Nijmegen, 9 oktober 2025

Wilco van Schaik – Algemeen Directeur
Carlos Aalbers – Directeur Spelerszaken
Rini Coolen – Directeur Voetbal

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2024/2025

Geconsolideerde balans per 30 juni 2025

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2024/2025

Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2024/2025

Geconsolideerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Toelichting op de geconsolideerde balans per 30 juni 2025

Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2024/2025

Overige toelichtingen

1 GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2025
(voor resultaatbestemming)

		30 juni 2025		30 juni 2024	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	(1)				
Kosten van ontwikkeling		107.541		140.848	
Vergoedingssommen		4.714.062		1.571.451	
			4.821.603		1.712.299
Materiële vaste activa	(2)				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		7.605.270		2.069.236	
Machines en installaties		128.840		72.471	
Andere vaste bedrijfsmiddelen		2.426.747		2.410.291	
			10.160.857		4.551.998
Financiële vaste activa	(3)				
Andere deelnemingen		13.614		13.614	
Overige vorderingen		1.867.116		777.000	
			1.880.730		790.614
Vlottende activa					
Vorraden	(4)		605.624		79.489
Vorderingen	(5)		5.036.452		6.320.809
Effecten	(6)		-		156.934
Liquide middelen	(7)		2.199.715		2.189.075
TOTAAL ACTIVA			24.704.981		15.801.218

		30 juni 2025		30 juni 2024	
		€	€	€	€
PASSIVA					
Groepsvermogen	(8)		2.989.740		-1.785.957
Langlopende schulden	(9)		10.333.346		7.561.456
Kortlopende schulden	(10)				
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden		2.995.767		1.232.820	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		1.354.411		2.147.862	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		852.639		937.590	
Overige schulden en overlopende passiva		6.179.078		5.707.447	
			11.381.895		10.025.719
TOTAAL PASSIVA			<u>24.704.981</u>		<u>15.801.218</u>

2 GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2024/2025

		2024/2025		2023/2024	
		€	€	€	€
Netto-omzet	(11,12)		22.518.675		18.674.584
Kosten					
Inkoopwaarde van de omzet	(13)	3.001.560		1.455.829	
Personeelskosten	(14)	15.543.971		13.716.715	
Afschrijvingen	(15)	868.935		710.756	
Overige bedrijfskosten	(16)	6.790.510		7.669.309	
			26.204.976		23.552.609
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen			-3.686.301		-4.878.025
Resultaat vergoedingssommen	(17)		1.553.467		3.124.482
Financiële baten en lasten	(18)		-84.585		-74.353
Resultaat voor belastingen			-2.217.419		-1.827.896
Belastingen	(19)		993.116		-
Resultaat na belastingen			-1.224.303		-1.827.896

3 GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT OVER 2024/2025

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2024/2025		2023/2024	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat voor resultaat				
vergoedingssommen	-3.686.301		-4.878.025	
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen	868.935		710.756	
Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatie voorraden	-526.135		-49.168	
Mutatie vorderingen	-239.770		-1.020.655	
Mutatie effecten	156.934		-83.892	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden)	-406.771		3.761.484	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-3.833.108		-1.559.500
Betaalde interest		-84.585		-74.353
Kasstroom uit operationele activiteiten		-3.917.693		-1.633.853
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investeringsen in immateriële vaste activa	-4.839.929		-2.129.800	
Investeringsen in materiële vaste activa	-350.531		-1.588.285	
Transferopbrengsten	4.676.646		3.266.149	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-513.814		-451.936
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Storting agio	6.000.000		1.500.000	
Aflossingen langlopende schulden	-1.557.853		-685.564	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		4.442.147		814.436
		10.640		-1.271.353

Samenstelling geldmiddelen

	2024/2025	2023/2024
	€	€
Geldmiddelen per 1 juli	2.189.075	3.460.428
Mutatie liquide middelen	10.640	-1.271.353
Geldmiddelen per 30 juni	2.199.715	2.189.075

4 GECONSOLIDEERDE GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Activiteiten

De activiteiten van N.E.C. Holding B.V. , statutair gevestigd te Nijmegen, en haar groepsmaatschappijen (de 'Groep') bestaan voornamelijk uit het exploiteren van een betaald voetbalorganisatie en de daarmee samenhangende commerciële activiteiten.

Continuïteit

Het nettoresultaat bedraagt over het boekjaar 2024/2025 € 1,2 miljoen negatief (2023/2024: € 1,8 miljoen negatief) en het eigen vermogen bedraagt einde boekjaar € 3,0 miljoen positief (2023/2024: € 1,8 miljoen negatief).

Voor het seizoen 2025/2026 is er een prognose, inclusief een sluitende liquiditeitsbegroting opgesteld. Vanuit de prognose kan N.E.C. Holding B.V. aan haar verplichtingen jegens derden voldoen, hiermee is de continuïteit voor het komend jaar gewaarborgd. Op basis van de financiële positie, de prognose voor het seizoen 2025/2026 en de aanvullend door aandeelhouders verstrekte agiostorting verwacht de directie van N.E.C. Holding B.V. dat de bedrijfsactiviteiten duurzaam kunnen worden voortgezet. Op grond hiervan heeft de directie de continuïteitsveronderstelling gehanteerd bij het opstellen van de jaarrekening.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

N.E.C. Holding B.V. is feitelijk en statutair gevestigd op Stadionplein 1, 6532 AJ te Nijmegen en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 09106831. De aandeelhouder van de vennootschap is Stichting Aandelen N.E.C. Holding.

Stelselwijzigingen

In 2024/2025 hebben zich geen stelselwijzigingen voorgedaan.

Schattingswijzigingen

In 2024/2025 hebben zich geen schattingswijzigingen voorgedaan.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van N.E.C. Holding B.V. zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Consolidatie

N.E.C. Holding B.V. staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen en stelt een geconsolideerde jaarrekening op. In de geconsolideerde jaarrekening zijn de financiële gegevens opgenomen van N.E.C. Holding B.V. en haar groepsmaatschappijen. Een overzicht van de in de consolidatie opgenomen groepsmaatschappijen is weergegeven in de 'Lijst met kapitaalbelangen' hieronder.

LIJST MET KAPITAALBELANGEN

N.E.C. Holding B.V. te Nijmegen staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen. Een overzicht van de gegevens vereist op grond van de artikelen 2:379 en 2:414 BW is onderstaand opgenomen:

Naam, statutaire zetel	Aandeel in het geplaatste kapitaal	Opgenomen in consolidatie
	%	
Nijmegen Eendracht Combinatie B.V. Nijmegen	100,00	Ja
Voetbalacademie N.E.C. B.V. Nijmegen	100,00	Ja
Exploitatie-Maatschappij De Goffert B.V. Nijmegen	100,00	Ja

Toepassing van artikel 2:402 BW

Aangezien de winst-en-verliesrekening over 2024/2025 van N.E.C. Holding B.V. in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is (in de enkelvoudige jaarrekening) volstaan met weergave van een beknopte winst-en-verliesrekening in overeenstemming met artikel 2:402 BW.

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van N.E.C. Holding B.V. of de moedermaatschappij van N.E.C. Holding B.V. en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Grondslagen voor de consolidatie

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van N.E.C. Holding B.V. samen met haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin N.E.C. Holding B.V. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld. Deelnemingen waarop geen overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend (geassocieerde deelnemingen) worden niet betrokken in de consolidatie.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de Groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de Groep.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW. In afwijking met het Besluit Modellen Jaarrekening is de winst-en-verliesrekening opgesteld om aan te laten sluiten voor het inzicht voor de gebruiker en daarmee aan te laten sluiten met de branche waar het actief is. Dit geldt onder andere voor de separate regel 'Resultaat vergoedingssommen' in de winst- en verliesrekening.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelselwijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

Vreemde valuta

Functionele valuta

De posten in de jaarrekening van de vennootschap worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van N.E.C. Holding B.V.

Transacties, vorderingen en schulden

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum. Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst-en-verliesrekening, tenzij hedge-accounting wordt toegepast. Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum ('historische koers'). Niet-monetaire activa die volgens de actuele waarde worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op het moment waarop de meest recente actuele waarde werd bepaald.

Leasing

Operationele leasing

Bij de vennootschap kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Immateriële vaste activa

Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en bijkomende kosten inzake spelerscontracten, waarvoor een bindende overeenkomst is aangegaan worden geactiveerd als 'Vergoedingssommen' tot ten hoogste de aan derden gedane uitgaven verminderd met de afschrijvingen.

De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van het contract. In geval van een duurzame waardevermindering vindt waardering tegen deze lagere realiseerbare waarde plaats. Bij tussentijdse verlenging van spelerscontracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd.

Bij afkoop c.q. ontbinding van spelerscontracten worden de nog resterende geactiveerde 'Vergoedingssommen' ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Dit gebeurt in dezelfde periode als waarin de verkoopopbrengst is verantwoord.

Uitgaven voor ontwikkelingsprojecten worden geactiveerd als onderdeel van de vervaardigingsprijs als het waarschijnlijk is dat het project commercieel en technisch succesvol zal zijn (dat wil zeggen: als het waarschijnlijk is dat economische voordelen zullen worden behaald) en de kosten betrouwbaar kunnen worden vastgesteld. Voor de geactiveerde ontwikkelingskosten is een wettelijke reserve onder het eigen vermogen gevormd ter hoogte van het geactiveerde bedrag. De afschrijving van de geactiveerde ontwikkelingskosten vangt aan zodra het actief in gebruik is genomen. Er wordt afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

De onderneming past de componentenbenadering toe voor materiële vaste activa indien belangrijke afzonderlijke bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn. Rekening houdend met verschillen in gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon, worden deze bestanddelen afzonderlijk afgeschreven.

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover N.E.C. Holding B.V. in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Als resultaat wordt in aanmerking genomen het in het verslagjaar gedeclareerde dividend van de deelneming, waarbij niet in contanten uitgekeerde dividenden worden gewaardeerd tegen reële waarde.

Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde (zie verder de paragraaf 'Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa'); afwaardering vindt plaats ten laste van de winst-en-verliesrekening.

Latente belastingvorderingen

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd.

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

Overige vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingsverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. De in aftrek te brengen kosten bij het bepalen van de opbrengstwaarde zijn gebaseerd op de geschatte kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de verkoop en nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief/de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt waarbij een disconteringsvoet wordt gehanteerd.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Een bijzondere waardevermindering van goodwill wordt niet teruggenomen.

Vorraden

Vorraden handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde op basis van de FIFO-methode. Voor eventuele incurante voorraad wordt een voorziening getroffen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Effecten

Effecten worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde en zijn voor waardering na eerste verwerking onder te verdelen in effecten die onderdeel zijn van de handelsportefeuille en effecten die geen onderdeel zijn van de handelsportefeuille, zijnde eigen-vermogensinstrumenten of obligaties.

Effecten die onderdeel zijn van de handelsportefeuille worden, na eerste verwerking, gewaardeerd tegen reële waarde. Waardeveranderingen worden rechtstreeks in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden betreffen schulden die binnen 12 maanden na balansdatum kunnen worden opgeëist en worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en de kosten en andere lasten van het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. Winsten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Opbrengstverantwoording

Algemeen

Opbrengsten uit de verkopen van producten en diensten worden, onder aftrek van kortingen en van de over de omzet geheven belastingen, verantwoord op het moment dat de belangrijkste risico's en rechten op economische voordelen zijn overgedragen.

De belangrijkste risico's en rechten op economische voordelen worden overgedragen op het moment dat de producten zijn afgeleverd.

Vooruit ontvangen vergoedingen voor nog te verrichten prestatieverplichtingen worden als passiefpost in de balans verwerkt. Prestatieverplichtingen die zijn voltooid waarvoor de vergoeding nog niet is ontvangen worden verantwoord als debiteuren en/of overige vorderingen in de balans.

De opbrengstenverantwoording volgt de volgende 5 stappen:

1. Het identificeren van een contract met een klant.
2. Het identificeren van de prestatieverplichtingen in het contract.
3. Het bepalen van de transactieprijs.
4. Het toerekenen van de transactieprijs aan prestatieverplichtingen.
5. Het verantwoorden van opbrengsten wanneer een prestatieverplichting is vervuld.

De netto-omzet van de te onderscheiden opbrengstcategorieën wordt als volgt in het boekjaar verantwoord:

- Recettes en premies: in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld.
- Seizoenkaarten: naar rato van het aantal gespeelde thuiswedstrijden in de competitie.
- Business seats en skybox plaatsen: lineair verdeeld over het boekjaar.
- Indirecte wedstrijdboten: bij levering van de prestatie.
- Sponsoring en reclame: lineair naar rato van de looptijd van de overeenkomst. De variabele elementen op het moment dat de bijbehorende voorwaarden zijn vervuld. Overige baten bij levering van de prestatie.
- Televisie: TV opbrengsten naar rato van het aantal gespeelde wedstrijden.
- Merchandising: opbrengsten merchandising bij levering van de artikelen.
- Overige baten: zowel op een tijdstip als over een periode, wat afhankelijk is van de te leveren prestatieverplichting.

Indien in de bovenstaande opbrengstcategorieën opbrengsten worden verantwoord die zijn gerelateerd aan wedstrijden dan worden deze opbrengsten verwerkt in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld.

Inkoopwaarde van de omzet

De inkoopwaarde omzet omvat de exploitatiekosten van de horeca en de inkoopwaarde van de verkochte merchandisegoederen.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenen

De vennootschap heeft diverse pensioenregelingen. In beginsel vallen alle contractspelers verplicht onder de pensioenregeling van de Stichting Contractspelers KNVB (CFK). De pensioenen van trainers en coaches zijn verplicht ondergebracht bij de Stichting Pensioenfonds voor voetbaloefenmeesters. N.E.C. Holding B.V. kent voor haar overig personeel een pensioenregeling op basis van beschikbare premie. De werkgever heeft derhalve niet de verplichting tot het betalen van aanvullende bijdragen indien sprake is van tekorten in de pensioenopbouw (toegezegd-pensioenregeling). In de balans is daarom geen voorziening terzake opgenomen.

Afschrijvingen

Immateriële vaste activa en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven volgens de lineaire methode over de verwachte economische levenssduur van het actief. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Resultaat vergoedingssommen

Dit betreft het resultaat op transfers. Vergoedingen die contractueel verschuldigd zijn aan derden uit hoofde van transfers worden hierop in mindering gebracht. Transferresultaten worden verwerkt in het boekjaar waarin de transfer is gerealiseerd. Indien een speler wordt getransfereerd voor 30 juni van enig boekjaar is deze gewaardeerd op de opbrengstwaarde. De te factureren opbrengstwaarde wordt opgenomen onder de vorderingen.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Koersverschillen

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat vóór belastingen in de winst- en verliesrekening, na aftrek van het gebruik van fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet aftrekbare kosten. Hierbij worden de thans geldende belastingtarieven gehanteerd.

Resultaat deelnemingen

Als resultaat van deelnemingen waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid, wordt opgenomen het aan de vennootschap toekomende aandeel in het resultaat van deze deelnemingen. Dit resultaat wordt bepaald op basis van de bij N.E.C. Holding B.V. geldende grondslagen voor waardering en resultaatbepaling.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.

Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond.

Winstbelastingen, ontvangen interest en ontvangen dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde interest en betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2025

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Immateriële vaste activa

	Kosten van ontwikkeling	Vergoedings- sommen	Totaal
	€	€	€
<i>Boekwaarde per 1 juli 2024</i>			
Verkrijgingsprijs	166.536	2.075.356	2.241.892
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-25.688	-503.905	-529.593
	<u>140.848</u>	<u>1.571.451</u>	<u>1.712.299</u>
<i>Mutaties</i>			
Investerings	-	4.839.929	4.839.929
Desinvesterings	-	-282.461	-282.461
Afschrijving desinvesterings	-	222.197	222.197
Afschrijvingen	-33.307	-1.637.054	-1.670.361
	<u>-33.307</u>	<u>3.142.611</u>	<u>3.109.304</u>
<i>Boekwaarde per 30 juni 2025</i>			
Verkrijgingsprijs	166.536	6.632.824	6.799.360
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-58.995	-1.918.762	-1.977.757
	<u>107.541</u>	<u>4.714.062</u>	<u>4.821.603</u>

De geactiveerde vergoedingssommen worden afgeschreven op basis van de aangegane contractduur. De resterende looptijd van de vergoedingssommen varieert per 30 juni 2025 van 1 tot en met 3 jaar.

De afschrijvingstermijn van de kosten van ontwikkeling (website / webshop) is 5 jaar. Voor de boekwaarde is een wettelijke reserve gevormd.

2. Materiële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Totaal
	€	€	€	€
<i>Boekwaarde per 1 juli 2024</i>				
Aanschaffingswaarde	2.604.827	765.600	4.159.877	7.530.304
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-535.591	-693.129	-1.749.586	-2.978.306
	<u>2.069.236</u>	<u>72.471</u>	<u>2.410.291</u>	<u>4.551.998</u>
<i>Mutaties</i>				
Investeringsen	5.808.728	82.329	553.430	6.444.487
Desinvesteringsen	-	-68.769	-94.479	-163.248
Afschrijving desinvesteringsen	-	68.769	94.479	163.248
Afschrijvingen	-272.694	-25.960	-536.974	-835.628
	<u>5.536.034</u>	<u>56.369</u>	<u>16.456</u>	<u>5.608.859</u>
<i>Boekwaarde per 30 juni 2025</i>				
Aanschaffingswaarde	8.413.555	779.160	4.618.828	13.811.543
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-808.285	-650.320	-2.192.081	-3.650.686
	<u>7.605.270</u>	<u>128.840</u>	<u>2.426.747</u>	<u>10.160.857</u>

De eeuwigdurende erfpacht is voor € 1,2 miljoen geactiveerd; gezien de aard hiervan wordt hierop niet afgeschreven.

Afschrijvingspercentages

	%
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	6,7-10
Machines en installaties	10-20
Andere vaste bedrijfsmiddelen	10-20

3. Financiële vaste activa

	30-6-2025	30-6-2024
	€	€
Andere deelnemingen		
Eredivisie N.V. te Zeist	<u>13.614</u>	<u>13.614</u>

Dit belang betreft een deelname van 1 certificaat van een aandeel.

	30-6-2025	30-6-2024
	€	€
Overige vorderingen		
Nog te ontvangen vergoedings- en transfersommen	874.000	777.000
Latente belastingvorderingen	993.116	-
	<u>1.867.116</u>	<u>777.000</u>

Nog te ontvangen vergoedings- en transfersommen:

De nog te ontvangen vergoedings- en transfersommen hebben een resterende looptijd van meer dan 1 jaar. De vorderingen zijn niet rentedragend.

Latente belastingvorderingen:

Uit hoofde van verliescompensatie bedraagt het compensabel fiscale verlies per 30 juni 2025 € 15 miljoen (30 juni 2024: € 12,8 miljoen). Dit compensabel verlies is gewaardeerd voor de verwachte fiscale winst die over seizoen 2025-2026 verrekend zal worden. Deze wordt door de directie geschat op € 3,9 miljoen. Er is gekozen voor gedeeltelijke waardering van deze fiscale verliezen, aangezien het verwachte positieve fiscale resultaat voortkomt uit verrichte transfers welke reeds gerealiseerd zijn. De latentie is gewaardeerd tegen een gemiddeld belastingtarief van 25,4%.

VLOTTENDE ACTIVA

4. Voorraden

Handelsgoederen	<u>605.624</u>	<u>79.489</u>
-----------------	----------------	---------------

Een voorziening voor incourantheid werd niet noodzakelijk geacht.

5. Vorderingen

Handelsdebiteuren	636.282	230.199
Belastingen en premies sociale verzekeringen	-	127.187
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>4.400.170</u>	<u>5.963.423</u>
	<u>5.036.452</u>	<u>6.320.809</u>

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar, tenzij anders vermeld. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

Handelsdebiteuren

Debiteuren	812.013	398.320
Voorziening dubieuze debiteuren	<u>-175.731</u>	<u>-168.121</u>
	<u>636.282</u>	<u>230.199</u>

Voor eventuele oninbaarheid wordt een voorziening getroffen.

	30-6-2025	30-6-2024
	€	€
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	-	127.187

Overige vorderingen en overlopende activa

Overige vorderingen	897.563	680.672
Overlopende activa	3.502.607	5.282.751
	<u>4.400.170</u>	<u>5.963.423</u>

Overlopende activa

Nog te ontvangen vergoedings- en transfersommen	2.181.425	3.932.050
Vooruitbetaalde kosten	599.062	885.823
Overige overlopende activa	722.120	464.878
	<u>3.502.607</u>	<u>5.282.751</u>

Voor de nog te ontvangen vergoedings- en transfersommen is voor eventuele oninbaarheid een voorziening getroffen ad. € 352.500 (2023/2024: € nihil).

6. Effecten

Overige beleggingen	-	156.934
---------------------	---	---------

7. Liquide middelen

Rabobank	2.119.691	2.032.801
ING Bank N.V.	62.478	151.798
Kas	17.546	4.476
	<u>2.199.715</u>	<u>2.189.075</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

PASSIVA

8. Groepsvermogen

Voor een toelichting op het groepsvermogen verwijzen wij u naar de toelichting op het eigen vermogen van de enkelvoudige balans op pagina 41 van dit rapport.

9. Langlopende schulden

	30-6-2025	30-6-2024
	€	€
Schulden aan verbonden partijen	-	15.000
Belastingen en premies sociale verzekeringen	687.358	1.237.244
Overige schulden	9.645.988	6.309.212
	<u>10.333.346</u>	<u>7.561.456</u>

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Gedurende de Coronapandemie is er gebruik gemaakt van de overheidsmaatregelen, zijnde uitstel van omzet- en loonbelasting. Hierdoor is er gedurende de pandemie geen omzet- en loonbelasting betaald. Het bedrag bestaat uit de uitstel van beide belastingen over het seizoen 2019-2020 en 2020-2021. Vanaf 1 oktober 2022 dienen de belastingen in 60 termijnen te worden terugbetaald.

Overige schulden

Achtergestelde leningen	4.000.000	5.000.000
Lening Gemeente Nijmegen	-	936.466
Leningen overname stadion	4.446.880	-
Overige leningen o/g	1.000.000	97.500
Terug te betalen overheidssteun (NOW)	199.108	275.246
	<u>9.645.988</u>	<u>6.309.212</u>

Achtergestelde en langlopende leningen:

Als gevolg van de wijzigingen in de juridische structuur van N.E.C. Holding B.V. in boekjaar 2021/2022, is er door diverse partijen voor in totaal € 5.000.000 verstrekt. De looptijd van de leningen is 5 jaar (tot 1 juli 2026) en aflossing geschiedt bij einde looptijd. De intiële achterstelling liep tot 1 juli 2024. Er zijn addendums ondertekent waarbij is overeengekomen dat € 4.000.000 tot einde van de looptijd is achtergesteld. De overige € 1.000.000 kwalificeert als langlopende lening. De rente over de leningen is 1,5% mits N.E.C. Holding B.V. geen negatief resultaat realiseert.

Lening Gemeente Nijmegen:

In 2015 is een lening verstrekt door de Gemeente Nijmegen met een looptijd van circa 25 jaar. De aflossing vond lineair plaats in jaarlijkse termijnen van € 31.641, voor het eerst vóór 1 juli 2016. De rentevergoeding varieerde gedurende de looptijd tussen 1% en 2% per jaar en werd jaarlijks voldaan.

In het boekjaar 2024/2025 is de lening in zijn geheel afgewikkeld. In dit kader is een bedrag van € 0,6 miljoen afgelost. Daarnaast is een bedrag van € 0,4 miljoen vrijgevallen. Deze vrijval is verantwoord in mindering op de huisvestingskosten, aangezien de betreffende lasten oorspronkelijk onder deze post zijn opgenomen.

Leningen overname stadion:

Voor de overname van het stadion zijn leningen aangetrokken. Over het grootste deel van de financiering, ter grootte van € 5,55 miljoen, wordt een rente van 6% berekend. Hiervan wordt 2% voldaan via de annuïtaire lening, terwijl de resterende 4% wordt verrekend door middel van sponsorverplichtingen. Over een aanvullend bedrag van € 1 miljoen bedraagt de rente 2%. Per 31 december 2025 dient een bedrag van € 2,1 miljoen te worden afgelost en per 1 juli 2026 volgt een aflossing van € 673.440. Het resterende deel van de lening wordt afgelost via een annuïtair schema. Indien een nettoresultaat van meer dan € 5 miljoen wordt behaald, dient binnen zes maanden na vaststelling van de jaarrekening aanvullend 25% van het meerdere boven dit bedrag te worden afgelost. Als zekerheid zijn de toekomstige vorderingen uit hoofde van mediagelden, die worden ontvangen van de Eredivisie CV verpand.

Overige leningen o/g:

In het boekjaar 2021-2022 zijn N.E.C. en de derde partij overeengekomen dat het levenslange recht zoals opgenomen was onder de voorzieningen gedeeltelijk komt te vervallen. Het levenslange recht is middels een vaststellingsovereenkomst omgezet in een recht voor de komende vier seizoenen. De oorspronkelijke waarde van deze resterende verplichting was € 0,4 miljoen. De resterende schuld van € 0,1 miljoen heeft een kortlopend karakter en is gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

10. Kortlopende schulden

Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

	30-6-2025	30-6-2024
	€	€
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden		
Leningen	2.995.767	1.232.820

	30-6-2025	30-6-2024
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	1.354.411	2.147.862
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	123.436	-
Loonheffing	720.767	685.323
Pensioenen	8.436	252.267
	852.639	937.590
Overige schulden en overlopende passiva		
Overlopende passiva	6.179.078	5.707.447
Overlopende passiva		
Vooruitontvangen bedragen	2.596.724	3.088.511
Nog te betalen vergoedings- en transfersommen	2.511.106	1.366.752
Rekening-courant KNVB	-	496.393
Overige overlopende passiva	1.071.248	755.791
	6.179.078	5.707.447

Onder de overige overlopende passiva is voor een bedrag van € 60.000 (2023/2024: € 90.000) opgenomen welke een resterende looptijd heeft van meer dan één jaar.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Voorwaardelijke verplichtingen

Fiscale eenheid

De vennootschap maakt deel uit van de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en omzetbelasting en is op grond daarvan hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel.

Meerjarige financiële activa en verplichtingen

Leaseverplichtingen

Ultimo boekjaar bedragen de leaseverplichtingen € 21.174 per maand. De looptijd van de leaseverplichtingen bedraagt maximaal 3 jaar. De totale leaseverplichting bedraagt € 444.000, waarvan € 198.000 binnen één jaar.

Huurverplichtingen onroerende zaken

Voor het Multifunctioneel Sport Complex De Eendracht bedraagt de huurverplichting € 148.000 per jaar, eindigend februari 2043.

Financiële instrumenten en risicobeheersing

Algemeen

Voor de toelichting van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de specifieke postgewijze toelichting. Hieronder worden de financiële derivaten van de groep en de hiermee verbonden risico's toegelicht.

Valutarisico

Het valutarisico is beperkt. Vrijwel alle transacties van de onderneming zijn in euro's. De directie heeft op basis van een valutarisicoanalyse bepaald dat indien benodigd een deel van deze valutarisico's wordt afgedekt.

Renterisico

De vennootschap loopt renterisico over de rentedragende vorderingen en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen).

Voor vorderingen en schulden met variabele renteafspraken loopt de vennootschap risico ten aanzien van toekomstige kasstromen, met betrekking tot vastrentende vorderingen en schulden loopt de vennootschap risico's over de marktwaarde. Met betrekking tot de vorderingen en schulden worden geen financiële derivaten met betrekking tot renterisico gecontracteerd.

Kredietrisico

De vennootschap heeft geen significante concentraties van kredietrisico. De opbrengsten worden in belangrijke mate gefactureerd voordat de dienst wordt geleverd. Wanneer sprake is van een overeengekomen uitgestelde betaling bij transfers, heeft de vennootschap aanvullende dwangmiddelen als gevolg van de richtlijnen van de FIFA. Er wordt gebruik gemaakt van meerdere financiers om over meerdere kredietfaciliteiten te kunnen beschikken. Voor zover noodzakelijk worden nadere zekerheden verstrekt aan de financier voor beschikbare kredietfaciliteiten. Op basis van de opgesteld prognose blijkt dat er geen liquiditeitsrisico's zijn voor de komende twaalf maanden.

6 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2024/2025**11. Netto-omzet**

De netto-omzet is in 2024/2025 ten opzichte van 2023/2024 met 20,6% gestegen.

	2024/2025	2023/2024
	€	€
12. Netto-omzet		
Wedstrijdbaten	3.611.090	4.733.917
Sponsoring	7.687.557	6.246.301
Media gerelateerde baten	4.130.774	2.787.462
Subsidies	49.900	171.847
Merchandise	1.288.099	820.838
Horeca	3.250.913	1.563.758
Prijzengeld	1.612.011	1.431.144
Overige baten	888.331	919.317
	<u>22.518.675</u>	<u>18.674.584</u>

13. Inkoopwaarde van de omzet

Merchandise	991.331	505.419
Horeca	2.010.229	950.410
	<u>3.001.560</u>	<u>1.455.829</u>

14. Personeelskosten

Lonen en salarissen	12.669.772	11.289.577
Sociale lasten	1.141.249	939.894
Pensioenlasten	110.082	109.720
Overige personeelskosten	1.622.868	1.377.524
	<u>15.543.971</u>	<u>13.716.715</u>

In de overige personeelskosten zijn over boekjaar 2024/2025 leasekosten opgenomen ten bedrage van € 285.562 (2023/2024: € 250.182).

15. Afschrijvingen

Immateriële vaste activa	33.307	24.811
Materiële vaste activa	835.628	685.945
	<u>868.935</u>	<u>710.756</u>

Afschrijvingen immateriële vaste activa

Kosten van ontwikkeling	33.307	24.811
Vergoedingssommen	1.637.054	620.306
Allocatie amortisatie vergoedingssommen	-1.637.054	-620.306
	<u>33.307</u>	<u>24.811</u>

	2024/2025	2023/2024
	€	€
<i>Afschrijvingen materiële vaste activa</i>		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	272.694	219.065
Machines en installaties	25.960	8.747
Andere vaste bedrijfsmiddelen	536.974	458.133
	<u>835.628</u>	<u>685.945</u>
16. Overige bedrijfskosten		
Huisvestingskosten	1.379.222	1.488.336
Wedstrijd- en trainingskosten	1.588.446	1.763.309
Verkoopkosten	2.302.486	3.230.804
Algemene kosten	1.520.356	1.186.860
	<u>6.790.510</u>	<u>7.669.309</u>
17. Resultaat vergoedingssommen		
Vergoedingssommen	3.190.521	3.744.788
Afschrijving vergoedingssommen	-1.637.054	-620.306
	<u>1.553.467</u>	<u>3.124.482</u>
18. Financiële baten en lasten		
Rentelasten en soortgelijke kosten	<u>-84.585</u>	<u>-74.353</u>
<i>Rentelasten en soortgelijke kosten</i>		
Rente Gemeente Nijmegen	-13.612	-17.259
Rente- en bankkosten	-13.772	-9.020
Rente overige leningen	-57.201	-48.074
	<u>-84.585</u>	<u>-74.353</u>
19. Belastingen		
De belasting over het resultaat ten bedrage van € 993.116 kan als volgt worden toegelicht:		
Resultaat voor belastingen	<u>-2.217.419</u>	<u>-1.827.896</u>
Mutatie actieve belastinglatentie	<u>993.116</u>	<u>-</u>
Effectief belastingtarief	44,78	-
Toepasselijk belastingtarief over € 200.000	19,00	19,00
Toepasselijk belastingtarief over bedrag groter dan € 200.000	25,80	25,80
Het verschil tussen het effectieve belastingtarief en het van toepassing zijnde belastingtarief wordt verklaard door het lagere opstarttarief en het vormen van een latente belastingvordering ter hoogte van € 993.116.		

7 OVERIGE GECONSOLIDEERDE TOELICHTINGEN

Bezoldiging van (voormalige) bestuurders en commissarissen

De bezoldiging van het bestuur over 2024/2025 bedraagt € 662.497 (2023/2024: € 587.500) (inclusief pensioenpremies). De Leden van de Raad van Commissarissen hebben in de verslagperiode afgezien van enige vergoeding verband houdende met het uitoefenen van de functie van commissaris.

Personeelsleden

Gedurende het jaar 2024/2025 waren 99 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2023/2024: 87).

	<u>2024/2025</u>	<u>2023/2024</u>
<i>Onderverdeeld naar:</i>		
Spelers	29	26
Technische staf	33	34
Directie en kantoor	37	27
	<u>99</u>	<u>87</u>

ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2024/2025

Enkelvoudige balans per 30 juni 2025

Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2024/2025

Algemene grondslagen voor de opstelling van de enkelvoudige jaarrekening

Toelichting op de enkelvoudige balans per 30 juni 2025

Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2024/2025

Overige toelichtingen

8 ENKELVOUDIGE BALANS PER 30 JUNI 2025
(voor resultaatbestemming)

	30 juni 2025		30 juni 2024	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
Financiële vaste activa (20)				
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	3.321.068		846.057	
Overige vorderingen	993.116		-	
		4.314.184		846.057
TOTAAL ACTIVA		4.314.184		846.057
PASSIVA				
Eigen vermogen (21)				
Geplaatst kapitaal	23.000		23.000	
Agio	18.884.025		12.884.025	
Wettelijke reserves	107.541		140.848	
Overige reserves	-14.800.523		-13.005.934	
Onverdeeld resultaat	-1.224.303		-1.827.896	
		2.989.740		-1.785.957
Voorzieningen (22)				
Overige voorzieningen		-		2.300.686
Kortlopende schulden (23)				
Schulden aan groepsmaatschappijen		1.324.444		331.328
TOTAAL PASSIVA		4.314.184		846.057

9 ENKELVOUDIGE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2024/2025

	<u>2024/2025</u>	<u>2023/2024</u>
	€	€
Resultaat uit deelnemingen na belastingen	<u><u>-1.224.303</u></u>	<u><u>-1.827.896</u></u>

10 ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

Voor de algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede de toelichting op de onderscheidende activa en passiva en de resultaten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niets anders wordt vermeld.

11 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 30 JUNI 2025**ACTIVA****VASTE ACTIVA****20. Financiële vaste activa**

	30-6-2025	30-6-2024
	€	€
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		
Nijmegen Eendracht Combinatie B.V. te Nijmegen (100%)	2.179.884	-
Exploitatie-Maatschappij De Goffert B.V. te Nijmegen (100%)	1.141.184	846.057
	<u>3.321.068</u>	<u>846.057</u>

Voor een overzicht van de deelnemingen in groepsmaatschappijen wordt verwezen naar de 'Lijst met kapitaalbelangen' onder de 'Geconsolideerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling'.

N.E.C. Holding B.V. is aansprakelijk voor de schulden van de groepsmaatschappijen. Voor de negatieve nettovermogenswaarde van de groepsmaatschappijen is een voorziening gevormd.

	2024/2025	2023/2024
	€	€
<i>Nijmegen Eendracht Combinatie B.V.</i>		
Stand per 1 juli	-2.300.686	-2.120.652
Agiostorting	6.000.000	1.500.000
Aandeel in het resultaat	-1.519.430	-1.680.034
	<u>2.179.884</u>	<u>-2.300.686</u>
Voorziening	-	2.300.686
Stand per 30 juni	<u>2.179.884</u>	<u>-</u>
<i>Exploitatie-Maatschappij De Goffert B.V.</i>		
Stand per 1 juli	846.057	993.919
Aandeel in het resultaat	295.127	-147.862
Stand per 30 juni	<u>1.141.184</u>	<u>846.057</u>

	<u>30-6-2025</u>	<u>30-6-2024</u>
	€	€
Overige vorderingen		
Latente belastingvorderingen	<u>993.116</u>	<u>-</u>

Uit hoofde van verliescompensatie bedraagt het compensabel fiscale verlies per 30 juni 2025 € 15 miljoen (30 juni 2024: € 12,8 miljoen). Dit compensabel verlies is gewaardeerd voor de verwachte fiscale winst die over seizoen 2025-2026 verrekend zal worden. Deze wordt door de directie geschat op € 3,9 miljoen. Er is gekozen voor gedeeltelijke waardering van deze fiscale verliezen, aangezien het verwachte positieve fiscale resultaat voortkomt uit verrichte transfers welke reeds gerealiseerd zijn. De latentie is gewaardeerd tegen een gemiddeld belastingtarief van 25,4%.

PASSIVA

21. Eigen vermogen

	30-6-2025	30-6-2024
	€	€
Geplaatst kapitaal		
Geplaatst en volgestort zijn 20.000 gewone aandelen nominaal € 1,00	20.000	20.000
Geplaatst en volgestort zijn 3.000 cumulatief preferente aandelen nominaal € 1,00	3.000	3.000
	<u>23.000</u>	<u>23.000</u>

Het geplaatst kapitaal bedraagt € 23.000 verdeeld in 20.000 gewone aandelen en 3.000 cumulatief preferente aandelen.

In oktober 2021 heeft een wijziging van de juridische structuur van N.E.C. Holding B.V. plaatsgevonden. De cumulatief preferente aandelen en bijhorende certificaten van N.E.C. Holding B.V. zijn ingetrokken. De gewone- en cumulatief preferente aandelen zijn uitgegeven aan Stichting Aandelen N.E.C. Holding.

Met ingang van de formalisatie van de herstructurering is over het cumulatief preferent kapitaal 2% dividend verschuldigd. De winstreserve voor de cumulatief preferente aandelen bedraagt € 797.976 (2023/2024: € 490.756)

	2024/2025	2023/2024
	€	€
Agio		
Stand per 1 juli	12.884.025	11.384.025
Storting	6.000.000	1.500.000
Stand per 30 juni	<u>18.884.025</u>	<u>12.884.025</u>

	30-6-2025	30-6-2024
	€	€
Wettelijke reserves		
Reserve voor niet uitkeerbare resultaten deelnemingen	<u>107.541</u>	<u>140.848</u>

	2024/2025	2023/2024
	€	€
<i>Reserve voor niet uitkeerbare resultaten deelnemingen</i>		
Stand per 1 juli	140.848	-
Mutatie	-33.307	140.848
Stand per 30 juni	107.541	140.848

Overige reserves

Stand per 1 juli	-13.005.934	-11.052.147
Resultaatbestemming voorgaand boekjaar	-1.827.896	-1.812.939
Mutatie wettelijke reserves	33.307	-140.848
Stand per 30 juni	-14.800.523	-13.005.934

Onverdeeld resultaat

Stand per 1 juli	-1.827.896	-1.812.939
Onverdeeld resultaat boekjaar	-1.224.303	-1.827.896
Resultaatbestemming	1.827.896	1.812.939
Stand per 30 juni	-1.224.303	-1.827.896

22. Voorzieningen

	30-6-2025	30-6-2024
	€	€
Overige voorzieningen		
Voorziening deelnemingen	-	2.300.686
<i>Voorziening deelnemingen</i>		
Nijmegen Eendracht Combinatie B.V.	-	2.300.686

23. Kortlopende schulden

Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

	30-6-2025	30-6-2024
	€	€
Schulden aan groepsmaatschappijen		
Nijmegen Eendracht Combinatie B.V.	1.324.444	331.328

Over de schulden wordt geen rente berekend. Er zijn geen zekerheden en aflossingsverplichtingen overeengekomen.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Voorwaardelijke verplichtingen

Fiscale eenheid

De vennootschap maakt deel uit van de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en omzetbelasting en is op grond daarvan hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel.

12 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2024/2025

24. Resultaat deelnemingen

	2024/2025	2023/2024
	€	€
Aandeel resultaat Nijmegen Eendracht Combinatie B.V.	-1.519.430	-1.680.034
Aandeel resultaat Exploitatie-Maatschappij De Goffert B.V.	295.127	-147.862
	<u>-1.224.303</u>	<u>-1.827.896</u>

13 OVERIGE ENKELVOUDIGE TOELICHTINGEN

Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen belangrijke gebeurtenissen na balansdatum welke invloed hebben op het inzicht in het vermogen en resultaat over het boekjaar 2024/2025.

Verwerking van het verlies 2024/2025

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen zal het verlies ad € 1.224.303 over 2024/2025 in het boekjaar 2025/2026 in mindering worden gebracht op de overige reserves.

In afwachting van de goedkeuring van dit voorstel door de algemene vergadering is dit voorstel nog niet in de jaarrekening verwerkt maar opgenomen onder de post onverdeeld resultaat.

Personeelsleden

Gedurende het jaar 2024/2025 waren er geen werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2023/2024: geen).

Ondertekening van de jaarrekening

Nijmegen, 9 oktober 2025

Directie voor akkoord

W. van Schaik

C.J.W.M. Aalbers

M.J. Coolen

Raad van commissarissen voor akkoord

N. Maters

J.J.T. van Oijen

J.W.M. Burghouts

OVERIGE GEGEVENS

OVERIGE GEGEVENS

1 Statutaire regeling winstbestemming

Volgens artikel 22 van de statuten staat het resultaat ter beschikking van de raad van commissarissen, met dien verstande dat:

22.1 De raad van commissarissen is bevoegd tot bestemming van de winst die door vaststelling van de jaarrekening is bepaald dan wel bepaling van de wijze waarop een tekort zal worden verwerkt, alsmede tot vaststelling van tussentijdse uitkeringen uit de winst of uitkeringen uit de reserves voorzover het eigen vermogen groter is dan de reserves die krachtens de wet of statuten moeten worden gehouden;

22.2 Voor de gewone aandelen wordt ten behoeve van de houders van die soort aandelen een agioreserve en een winstreserve aangehouden. Voor de preferente aandelen wordt ten behoeve van de houders van die soort aandelen een preferente agioreserve en een preferente winstreserve aangehouden. De winstreserve die wordt aangehouden voor de gewone aandelen is de algemene reserve;

22.3 Indien de raad van commissarissen besluit tot uitkering van de winst over het laatst verstreken boekjaar wordt eerst, zo mogelijk, op de preferente aandelen uitgekeerd danwel, indien de vergadering van houders van preferente aandelen daar met unanimititeit toe besluit, bijgeboekt op de voor de preferente aandelen aangehouden preferente winstreserverekening een percentage van twee procent (2%) van:

- het nominaal bedrag van ieder preferent aandeel;
- het op de preferente agioreserve gestorte bedrag;
- het bedrag van de preferente winstreserve; en
- het bedrag van de (voorwaardelijke) aanspraak als bedoeld in 22.4.

Voornoemd percentage wordt berekend over gemiddelde van de bedragen gedurende het betreffende boekjaar. Op de preferente aandelen zal geen verdere uitkering plaatsvinden. Onder "winst" wordt in dit verband mede verstaan het feitelijk aan de vennootschap uitgekeerde resultaat uit deelnemingen die gehouden worden door de vennootschap.

2 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Voor de controleverklaring van de onafhankelijke accountant wordt verwezen naar de volgende pagina's.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de aandeelhouders en de raad van commissarissen van N.E.C. Holding B.V.

Verklaring over de in het rapport inzake de jaarstukken opgenomen jaarrekening 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 30 juni 2025 van N.E.C. Holding B.V. te Nijmegen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit rapport inzake de jaarstukken opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van N.E.C. Holding B.V. op 30 juni 2025 en van het resultaat over 2024/2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2025;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2024/2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van N.E.C. Holding B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover.

Qconcepts

Reitscheweg 45
5232 BX 's-Hertogenbosch
t +31 (0)73 - 61 32 510
e info@qconcepts.nl
i qconcepts.nl

Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico's

Als onderdeel van ons proces van het identificeren van frauderisico's, evalueren wij factoren met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, het oneigenlijk toe-eigenen van activa, omkoping en corruptie. Wij hebben de frauderisicofactoren geëvalueerd om te overwegen of deze factoren een indicatie vormen voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg zijn van fraude.

Wij hebben de toelichting in de (fraude-)risicoparagraaf in het directieverslag geëvalueerd en besproken met de directie en verwijzen naar de betreffende passage.

Bij onze controle hebben wij aandacht besteed aan het risico van het doorbreken van de interne beheersingsmaatregelen door de directie. Tevens hebben wij aandacht besteed aan het risico met betrekking tot het voorkomen van de opbrengstverantwoording van sponsoring en hebben wij bij onze controle aandacht besteed aan het risico met betrekking tot de betalingsorganisatie.

Het risico dat de directie maatregelen van interne beheersing doorbreekt

Inzake het risico dat de directie de maatregelen van interne controle doorbreekt, hebben wij de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van handmatige journaalposten en het maken van schattingen. Wij hebben, in het kader van onze controle, niet gesteund op de voor dit risico relevante maatregelen van interne beheersing.

Wij hebben handmatige journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria en hierop specifieke controlewerkzaamheden verricht.

Daarnaast hebben wij specifieke controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van belangrijke schattingen van de directie, waaronder de waardering van de (transfer)debiteuren. Wij hebben in het bijzonder aandacht gehad voor het inherente risico van vooringenomenheid van de directie bij schattingen. In het kader van het risico van een mogelijke onjuistheid in deze schattingen hebben wij extra aandacht besteed aan het risico dat de voorziening te laag is verantwoord en de daarbij gehanteerde veronderstellingen inconsistent zijn.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door de directie.

Het risico met betrekking tot de betalingsorganisatie

Inzake het risico dat onrechtmatige betalingen uitgevoerd worden, hebben wij de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing ten aanzien van het klaarzetten en uitvoeren van betalingen. Wij hebben, in het kader van onze controle, niet gesteund op de voor dit risico relevante maatregelen van interne beheersing.

Wij hebben een selectie van inkoopfacturen gemaakt welke verantwoord zijn in de resultatenrekening en investeringen van materiële vaste activa. Op basis van deelwaarneming hebben wij een inspectie uitgevoerd middels de onderliggende factuur en andere brondocumentatie. Daarbij hebben wij getoetst of sprake is van kosten van de vennootschap voor het verantwoorde bedrag en of de betaling van de factuur is verricht aan de IBAN zoals vermeld op de factuur.

Wij hebben een download ontvangen van de banktransacties (CAMT053-bestand) en de mutaties in de crediteurenstamgegevens van de financiële administratie. Middels deze bestanden zijn verschillende werkzaamheden verricht:

- Wij hebben gecontroleerd welke inkoopfacturen via het inkoopscansysteem zijn gescand geautoriseerd en verantwoord en via de financiële applicatie betaald.
- Wij hebben gecontroleerd of sprake is van betalingen aan crediteuren met meer dan één IBAN dan wel betalingen aan IBANs met meer dan één crediteurennaam.
- Wij hebben gecontroleerd of sprake is geweest van betalingen op ongebruikelijke momenten, zoals in het weekend.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van betalingen.

Het risico met betrekking tot het voorkomen van de opbrengstverantwoording uit sponsoring

Inzake het risico met betrekking tot het voorkomen van de opbrengstverantwoording uit sponsoring, hebben wij de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing ten aanzien van de omzetverantwoording. Wij hebben, in het kader van onze controle, niet gesteund op de voor dit risico relevante maatregelen van interne beheersing.

Wij hebben de operationele administratie, zijnde het sponsorregister, aangesloten met de verantwoorde sponsorbaten in de financiële administratie. Wij hebben middels deelwaarnemingen het sponsorregister gecontroleerd aan de hand van brondocumenten zoals sponsorcontracten, facturen en de bankontvangsten en of de contractuele verplichting is nagekomen om vast te stellen of de verantwoorde omzet bestaat. Wij hebben sponsorbaten welke niet via het reguliere proces zijn verlopen, in het boekjaar geïdentificeerd en hierop gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd, waaronder het vaststellen dat deze sponsorbaten zijn gebaseerd op daadwerkelijk geleverde prestaties in het betreffende boekjaar. Daarnaast hebben wij onderzocht of in het volgende boekjaar creditnota's zijn geboekt die een indicatie kunnen geven van onjuist geboekte omzet in het huidige boekjaar.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het voorkomen van de opbrengstverantwoording uit sponsoring.

Controleaanpak continuïteit

De directie heeft de jaarrekening opgemaakt uitgaande van de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden voor de periode van twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening.

Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van de directie te evalueren omvatten onder andere:

- overwegen of de continuïteitsbeoordeling van de directie alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hebben en de directie bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten;
- nagaan of de directie gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd die gereede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven;
- evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van twaalf maanden na het opmaken van de jaarrekening, rekening houdend met ontwikkelingen in de branche en onze kennis uit de controle;
- wij hebben specifieke werkzaamheden op de door de directie opgestelde prognose voor het boekjaar 2025/2026 uitgevoerd. Hierbij hebben wij werkzaamheden uitgevoerd op de assumpties die ten grondslag liggen aan deze prognose. In de prognose voor het boekjaar 2025/2026 is een garantstelling van een aandeelhouder opgenomen ter dekking van eventuele liquiditeitstekorten;
- inwinnen van inlichtingen bij de directie over haar kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door de directie verrichte continuïteitsbeoordeling.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van de directie over de gehanteerde continuïteitsveronderstelling.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het directieverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het directieverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen op de NBA-website.

's-Hertogenbosch, 9 oktober 2025

Q-Concepts Accountancy B.V.

drs. M. van Arkel RA